

管晏列传

史记

管仲夷吾者、颍上人也。

颍水、出阳城。今有颍上县。

少时常与鲍叔牙

齐大夫。

游、鲍叔知其贤。

一篇以鲍叔事作主、故先点鲍叔。

管仲贫困、常欺鲍叔、

即下分财多自与之类也。

鲍叔终善遇之、不以为言。

千古良友。

已

而鲍叔事齐公子小白、管仲事公子纠、及小白立为桓公、公子纠死、

管仲囚焉、鲍叔遂进管仲。

齐襄公无道、鲍叔牙奉公子小白奔莒。及无知弑襄公、管夷吾召忽奉公子纠奔鲁、鲁人纳之。未克而小白入、是为桓公。使鲁杀子纠而请管召、召忽死之、管仲请囚、鲍叔牙

言于桓公、以为相。

管仲既用、任政于齐、齐桓公以霸、九合诸侯、一匡天下、管仲

之谋也。

管仲一生事业、只数语略写。

管仲曰、

即述仲语作叙事。

吾始困时、尝与鲍叔贾、分财利、多自

与、鲍叔不以我为贪、知我贫也。

此一事最易知、然知者绝少。

吾尝为鲍叔谋事、而更穷困、

鲍叔不以我为愚、知时有利不利也。吾尝三仕三见逐于君、鲍叔不以

我为不肖、知我不遭时也。

即时之不利。

吾尝三战三走、鲍叔不以我为怯、知我

有老母也。公子纠败、召忽死之、吾幽囚受辱、鲍叔不以我为无耻、

知我不羞小节、而耻功名不显于天下也。

此四事最难知、唯良友深知之。○忽排五段、前实事既略、此虚事独详、前以紧节胜、此以排语佳、相间成文。

生我者父母、知我者鲍子也。

总收知我字。句中有泪。

鲍叔既进管仲、间以身下之、子

孙世禄于齐、有封邑者十余世、

十余世是言鲍叔、索隐指管仲。

常为名大夫、天下不多管仲

之贤、而多鲍叔能知人也。

以赞语作结、了鲍叔案。

管仲既任政相齐、

间接。一匡九合、前已总序、此又另出一头。重提再序、局法纵横、

无所不可。以区区之齐、在海滨、通货积财、富国强兵、与俗同好恶。

此句是管仲治齐之纲。一同字、生下

六个因字。

故其称曰、

是夷吾著书所称管子者、今举其大略也。

仓廩实而知礼节、衣食足而知荣辱、上服度

则六亲固、

上服度、上之服御物有制度。六亲、父母兄弟妻子也。固、安也。

四维不张、国乃灭亡。

四维、礼、义、廉、耻也。

下令如流

水之源、令顺民心、故论卑而易行。俗之所欲、因而予之、俗之所否、

因而去之。其为政也、善因祸而为福、转败而为功、

二句、得管仲之骨髓。

贵轻重、慎

权衡。

轻重、谓钱也。管子有轻重篇。○一部管子、收尽数行。因祸为福二句、又生下三段。

桓公实怒少姬、南袭蔡、

桓公与蔡姬戏船中、蔡姬习水荡公、公怒、归蔡姬而弗绝、蔡人嫁

之、因伐蔡。

管仲因而伐楚、责包茅不入贡于周室。桓公实北征山戎、

山戎伐燕、桓公救燕、遂伐山戎。

而

管仲因而令燕修召公之政。于柯之会、桓公欲背曹沫妹、之约、管仲因

而信之、

桓公与鲁会柯而盟、曹沫以匕首劫桓公于坛上、曰、反鲁之侵地、桓公许之。已而欲无与鲁地、而杀曹沫、管仲以为倍信、遂与曹沫三败所亡地于鲁。

诸侯由是归齐。

此皆一匡九合中事、又提三

段另序、俱不实写。

故曰、知与之为取、政之宝也。

又即以管子语结之、缴完上节。

管仲富拟于公室、有三

归反坫、齐人不以为侈。管仲卒、齐国遵其政、常强于诸侯。

收完任政相齐一段、即带下作晏子过文。

后

百余年而有晏子焉。

由上接下、蝉联蛇蛻。

晏平仲婴者、莱之夷维人也。

莱、今东莱地。

事齐灵公、

庄公、景公、以节俭力行重于齐。

节俭力行四字、括尽晏子。

既相齐、食不重肉、妾不衣

帛。

与管仲三归反坫对。

其在朝、君语及之、即危言、语不及之、即危行。国有道、

即顺命、

谓直道行也。

无道、即衡命。

谓权衡量度而行也。○二十五字、作八句、四节、两对、隳永包括。

以此三世

灵、庄、景。

显名于诸

侯。

晏子一生事业、亦只数语、约略虚写、与管仲一样。

越石父贤、在縲继中、晏子出、遭之途、解左骖赎

之、载归、弗谢、入闺久之、越石父请绝。

贤者固不可测。

晏子懼_学、然掇衣冠谢

曰、婴虽不仁、免于于厄、何子求绝之速也。石父曰、不然、吾闻君

子拙于不知己、而信_同于知己者、

案。

方吾在縲继中、彼不知我也、夫

子既已感寤而赎我、是知己、知己而无礼、固不如在縲继之中。

前以知己论管仲、此以知己论晏子、

是史公著意点缀联合处。

晏子于是延入为上客。晏子为齐相、出、其御之妻、从门间而

窥其夫。其夫为相御、拥大盖、策驷马、意气扬扬、甚自得也。

描尽情状、呼之欲出。

既而

归、其妻请去。

奇妇人。○亦先作一纵、石父请绝、御妻请去、作一样写。

夫问其故。妻曰、晏子长不满六尺、身

相齐国、名显诸侯、今者妾观其出、志念深矣、常有以自下者。

看人入细。今

子长八尺、乃为人仆御、然子之意、自以为足、妾是以求去也。其后

夫自抑损、奇。亦晏子怪而问之、写出有心人。御以实对、晏子荐以为大夫。

太史公曰、吾读管氏牧民、山高、乘马、轻重、九府皆管仲著书篇名。及晏子春秋、

晏子春秋七篇。详哉其言之也。因二子书已详言、故史公传以略胜。既见其著书、欲观其行事、故次其传。

至其书、世多有之、是以不论、论其轶事。表明作两传之旨。先总说、下乃分。管仲世所谓贤臣、

然孔子小之。岂以为周道衰微、桓公既贤、而不勉之至王、乃称霸哉。

贬驳处、意浑融。语曰、将顺其美、匡救其恶、故上下能相亲也。三句出孝经事君章。言君有美恶、臣将顺而匡救之、故君臣能相亲协、即传中所谓

因而伐楚、因而令燕修召公之政、因而信之之类是也。岂管仲之谓乎。极抑扬之致。方晏子伏庄公尸哭之、成礼然后去、

崔杼弑庄公、晏婴入、枕庄公尸股而哭之、成礼而出。○补传所未及。岂所谓见义不为无勇者邪。晏子之不讨崔氏、叔不足也、然亦非克乱之才、故史公以无勇责之。至其谏

说、犯君之颜、即传中所谓危言危行顺命衡命是也。此所谓进思尽忠、退思补过者哉。进思尽忠八字、亦出孝经事君章。○极赞晏子。

假令晏子而在、余虽为之执鞭、所忻慕焉。执鞭暗用御者事。史公以李陵故被刑、汉法腐刑许赎、而生平交游故旧、无能如晏子解左骖赎石父者、自伤不遇斯

人、故作此愤
激之词耳。

伯夷传、忠孝兄弟之伦备矣。管晏传、于朋友三致意焉。管仲用齐、由叔牙以进、所重在叔牙、故传中深美叔牙。越石
与其御、皆非晏子之友、而延为上客、荐为大夫、所难在晏子、故赞中忻慕晏子、通篇无一实笔、纯以清空一气运旋。
觉伯夷传犹意为文、
不若此篇天然成妙。